

# 株主のみなさまへ

## 2015年度 中間報告書

2015年4月1日から2015年9月30日まで

未来を描く  
未来につなぐ  
未来をつくる

### 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月  
基準日 定時株主総会の議決権 3月31日  
期末配当 3月31日  
株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社  
同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部  
公告方法 電子公告の方法により行います。  
(お知らせ) ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

公告掲載URL <http://www.nipponroad.co.jp/>

郵便物送付先・電話お問い合わせ先

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324
お取扱店		みずほ信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 みずほ証券株式会社 本店、全国各支店及び営業所
ご注意	未払配当金の支払*、支払明細発行については、右記の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	

※未払配当金の支払のみ、株式会社みずほ銀行全国本支店でもお取扱いたします。

#### 【株式に関するお手続きのご案内】

株式に関するお手続き（住所変更及び単元未満株式買取請求等）につきましては、証券会社等をご利用の場合は、引き続きご利用の証券会社等へお問い合わせください。

また、特別口座をご利用の場合及び未払配当金につきましては、上記の「電話お問い合わせ先 フリーダイヤル 0120-288-324」にお問い合わせください。

#### 【配当金等のお受取り】

配当金等のお受取りには、安全・確実・便利な口座振込等をおすすめします。詳しくは、お取引の証券会社等にお問い合わせください。



日本道路株式会社

東京都港区新橋一丁目6番5号

ホームページアドレス <http://www.nipponroad.co.jp/>



日本道路株式会社

(証券コード 1884)

株主のみなさまへ



代表取締役社長 井口 憲男

株主のみなさまには平素より格別のご支援を賜り誠に有難く心からお礼申し上げます。

当社は2015年9月30日をもって、2015年度（2015年4月1日から2016年3月31日まで）の上半期を終了いたしましたので、ここにその状況についてご報告申し上げます。

株主のみなさまにおかれましては今後ともなにとぞ倍旧のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2015年12月

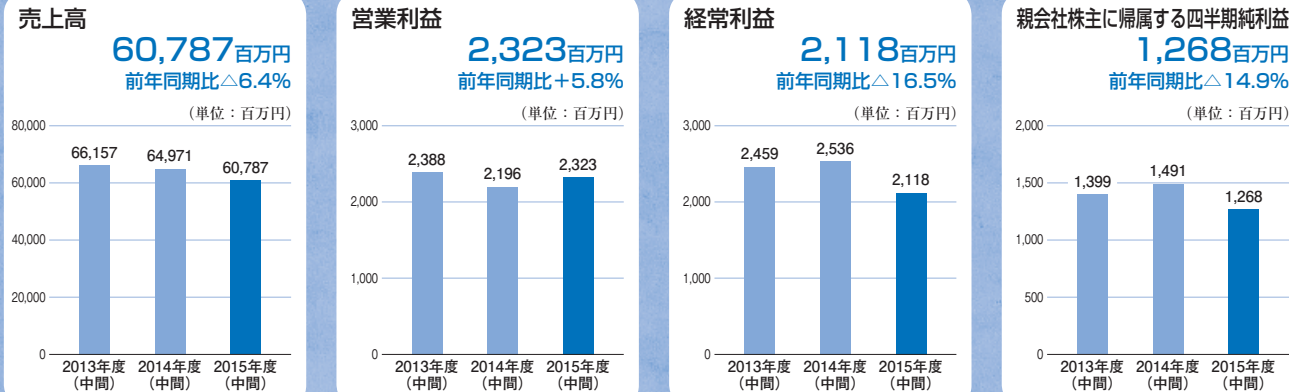
当上半期の日本経済は、景気の一部弱さもみられますが、緩やかな回復基調が続いています。

当社グループの主要事業である建設関連動向においては、公共投資は総じて弱い動きとなっておりますが、住宅建設は持ち直しており、民間設備投資にも同様の動きがみられます。

このような状況下、当社グループの業績は、工事受注高は608億3百万円（前年同期比5.4%減）、完成工事高は480億2千6百万円（同7.0%減）、総売上高は607億8千7百万円（同6.4%減）となり、利益につきましては、営業利益23億2千3百万円（同5.8%増）、経常利益21億1千8百万円（同16.5%減）、親会社株主に帰属する四半期純利益12億6千8百万円（同14.9%減）となりました。

通期の業績予想につきましては、概ね期首計画で想定した範囲内であることから、現時点では2015年5月15日に公表しました業績予想の内容に変更はありません。（総売上高1,460億円、営業利益76億円、経常利益77億円、親会社株主に帰属する当期純利益48億円です。）

2015年度第2四半期決算グラフ（連結）（2015年9月30日現在）



新中期経営5ヶ年計画 ～日本道路が目指すもの～

当社は、社会の変革に対処すべく従来の経営計画NVP（Nipponroad Victory Plan）を改め、新たに期間を5年間とした「新中期経営計画」を策定いたしました。

① 「従業員を大切にすることを 目指します」

- 会社の土台である従業員が、仕事にやりがいや誇りを持って働けるようにする
- 一人ひとりが働き方に満足し、活躍できるようワークライフバランスを推進する
- 高齢者、女性、外国人、障がい者など、多様な人材が活躍できる労働環境を提供する

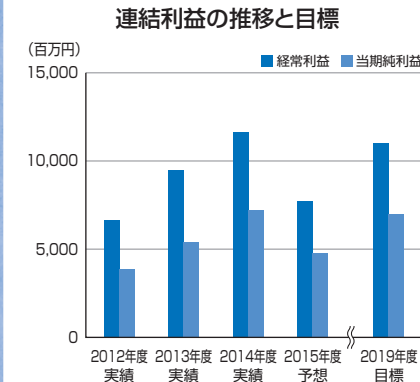
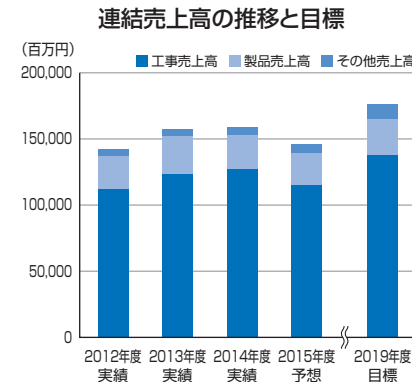
② 道路建設を通じて 社会に貢献します

- インフラ長寿命化基本計画や国土強靱化政策などを通じて、社会に貢献する
- 柔軟で耐力のある若手技術職員や協力会社を育成し、工事業業の生産性を向上させる
- 会社成長のために、既存生産設備の更新だけでなくとまらない新たな事業拡大に向け投資を実行する

③ コーポレートガバナンスを 充実させます

- 経営状況を積極的に開示し、株主、投資家各位との対話を深め、さらなる企業価値向上に努める
- すべてのステークホルダーと、協働して事業活動を推進する企業風土を醸成する
- 過去の過ちを反省し、内部統制を再構築し、リスクマネジメント体制を整備・強化する

新中期経営5ヶ年計画 ～2019年度経営数値目標・経営指標目標（連結）～



総売上高	1,760億円
経常利益	110億円
親会社株主に帰属する四半期純利益	70億円
ROE（自己資本利益率）	8%
配当性向	30%

## 第2四半期決算概要（連結）

### 連結貸借対照表の要旨

（単位：百万円）

科目	2014年度 (2014年9月30日現在)	2015年度 (2015年9月30日現在)	科目	2014年度 (2014年9月30日現在)	2015年度 (2015年9月30日現在)
流動資産	96,825	92,647	流動負債	53,840	46,272
現金預金	16,040	14,403	固定負債	12,728	12,141
売上債権	43,899	42,369	負債合計	66,569	58,413
棚卸資産	10,088	5,232	株主資本	64,063	68,845
その他	26,796	30,642	資本金	12,290	12,290
固定資産	35,267	37,571	資本剰余金	14,536	14,536
有形固定資産	26,850	28,033	利益剰余金	38,855	43,648
無形固定資産	345	367	自己株式	△1,618	△1,629
投資その他の資産	8,071	9,170	その他の包括利益累計額	1,356	2,822
資産合計	132,093	130,218	非支配株主持分	103	137
			純資産合計	65,523	71,804
			負債純資産合計	132,093	130,218

### 連結損益計算書の要旨

（単位：百万円）

科目	2014年度 (2014年4月1日から 2014年9月30日まで)	2015年度 (2015年4月1日から 2015年9月30日まで)
売上高	64,971	60,787
売上原価	58,648	54,033
販売費及び一般管理費	4,126	4,430
営業利益	2,196	2,323
営業外収益	385	216
営業外費用	46	421
経常利益	2,536	2,118
特別利益	11	11
特別損失	158	38
税金等調整前四半期純利益	2,389	2,091
法人税、住民税及び事業税	395	313
法人税等調整額	490	500
四半期純利益	1,504	1,277
非支配株主に帰属する四半期純利益	12	8
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,491	1,268

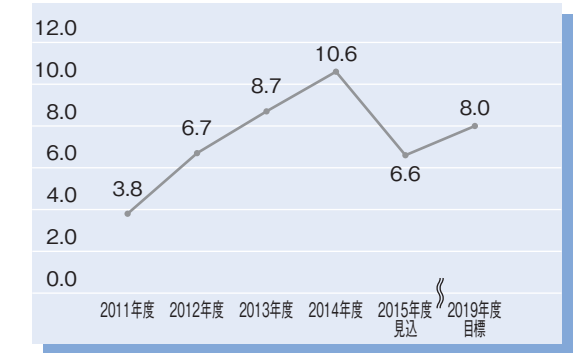
### 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

（単位：百万円）

科目	2014年度 (2014年4月1日から 2014年9月30日まで)	2015年度 (2015年4月1日から 2015年9月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△1,130	△28
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,870	△1,988
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,359	△2,147
現金及び現金同等物に係る換算差額	△13	△41
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△4,373	△4,205
現金及び現金同等物の期首残高	32,413	33,641
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	△32
現金及び現金同等物の四半期末残高	28,040	29,402

### 自己資本利益率（ROE）の推移（連結）

（%）



## 連結セグメント情報

### セグメント別売上高

（単位：百万円）



### 2015年9月期完成工事



御所市総合運動公園人工芝化工事（奈良県）



庄内空港立川線舗装整備工事（山形県）

### パラリンピックに向けたユニバーサルデザイン工法

「ブロックボイス：ブロック型音声案内装置」は当社のユニバーサルデザイン工法です。

感圧センサを組み込んだ警告ブロックに乗ると、埋設スピーカから現在地・方向などを音声で案内する仕組みになっています。

ブロックボイスは開発して以来15年間で全国20ヶ所以上に導入されており、今年9月にも、高知市で点字図書館への案内のために採用されました。

2020年のパラリンピック開催に向けて首都圏の自治体からも問い合わせがあり、ユニバーサルデザインのシステムとして注目されています。



感圧センサの上に立ち止まると埋設スピーカ1～3の順に音声の流れます



高知市の点字図書館採用例

### 社会貢献活動

活動件数 **197**件 累計参加人数 **1,871**人

(2015年9月30日現在)

当社グループは、「地球環境保全」「地域社会との共生」「次世代育成」の3つの重点分野で、全国の各拠点で「日本道路らしい」活動を継続的にを行っています。

#### 地球環境保全



地域のゴミ拾い

#### 地域社会との共生



運動会前のグラウンド整備

#### 次世代育成



「森の探検隊（野外体験活動）」の支援

### 株式の状況 (2015年9月30日現在)

- 発行可能株式総数 380,000,000株
- 発行済株式の総数 97,616,187株
- 株主数 7,681名
- 大株主（上位10位）

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率
清水建設株式会社	21,834 千株	24.8 %
日本道路取引先持株会	2,871 千株	3.3 %
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	2,427 千株	2.8 %
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	2,187 千株	2.5 %
株式会社みずほ銀行	1,850 千株	2.1 %
日本道路従業員持株会	1,779 千株	2.0 %
明治安田生命保険相互会社	1,705 千株	1.9 %
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,680 千株	1.9 %
住友生命保険相互会社	1,440 千株	1.6 %
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	1,127 千株	1.3 %

(注) 出資比率は自己株式(9,635,123株)を控除して計算しております。

### 会社の概要 (2015年9月30日現在)

- 商号 日本道路株式会社  
 所在地 東京都港区新橋一丁目6番5号  
 電話 (03) 3571-4891 (代表)
- 設立 1929年3月10日  
 資本金 12,290,266,959円  
 従業員数 1,377名
- 主な事業内容
1. 道路建設及び舗装工事
  2. 一般土木工事
  3. 一般建築工事
  4. 環境整備工事
  5. スポーツ・レジャー施設工事
  6. アスファルト合材・乳剤の製造販売
  7. 産業廃棄物の処理並びに再生製品の販売
  8. 建設コンサルタント
  9. 賃貸事業
  10. 不動産取引業務
  11. 建築設計・監理

#### 取締役・監査役

代表取締役会長	三好武夫	常勤監査役	下田義昭
代表取締役社長	山口宣男	常勤監査役	石原誠
代表取締役	久松博三	社外監査役	高野次夫
取締役	日高徹	社外監査役	栗原俊
取締役	畠山收		
取締役	清水知己		
社外取締役	竹内朗		

#### 執行役員

執行役員社長	山口宣男	執行役員	及川研
執行役員副社長	久松博三	執行役員	井口久美
専務執行役員	矢野善章	執行役員	清水知己
常務執行役員	日高徹	執行役員	遠藤志朗
常務執行役員	宮村博三	執行役員	高橋正裕
常務執行役員	濱野光	執行役員	寺林信二
常務執行役員	畠山收	執行役員	黒田信夫
執行役員	一木英臣(※)	執行役員	四位哲朗
		執行役員	石井敏行
		執行役員	田村昭裕
		執行役員	土井昭夫
		執行役員	村瀬丈光
		執行役員	田中一

※2015年10月1日より常務執行役員となっております。