# 第5編 高 度 成 長 期 <br> （昭和40年～48年） 

## 〈高度成長期前半の社会状勢とわが社〉

昭和39年春以降（オリンビック景気後），公定歩合の引き上げその他一連の金融引き締め措置が実施され，その後の約2年間がいわゆる40年不況の時期であった。40年不況は，民間企業 の体質改善に大いに役立ち，体質強化を果たした産業界はこれを乗越え，45年なかばに至る5年間は，息の長い好況裡に推移したのである。

当時の経済成長は，41年から45年までを一区切りとしてみると，その年間平均成長率は12．4 $\%$ であった。そして，ついに 43 年にはGNP（国民総生産）も，西ドイツを抜き，アメリカに次いで資本主義世界第 2 位の位置を獲得するところとなった。世上いうところの＂イザナギ＂景気である。

しかし，＂イザナギ＂景気は一方で，＂昭和元缐＂をも出現させ，若者たちのあいだには， エレキギターがブームとなり，サイケデリックな色彩が街にはんらんした。東京•原宿には， ＂原宿族＂が誕生し，ボウリング場が続出した。都心に集まる車の混雑はその極に達し，銀座 から都電が姿を消すことになったのは，明治百年記念式典のあった 43 年である。

さらに，国際競争力の強化で，国際収支の黒字基調が強まったため，日本産業や「円」の実力が海外にまで認識されるに至った。だが一方では，国際基軸通貨であるドル・ポンドの劣勢 が続き，国際通貨調整の問題が日とともに深刻化していた。

この結果，海外のわが国に対する円切上げの圧力が強まり，「大国」日本の試練期を迎える に至ったのである。

このように一般経済界は，激しい変動下にあったが，わが社をとりまく道路業界の状況は，建設行政の最重点策として相変らず遅れている社会資本の充実を目指し，その代表格である道路整備を「国づくり」の主体とし，国際的事業であったオリンピックとを二本の柱として飛躍的に発展を遂げたのである。

特に，昭和42年度を初年度とする第5次道路整備五箇年計画の決定に伴い，自動車時代に即応した道路網づくりが促進され，わが社は東名高速道路，中央高速道路の受注•完成により，創立40周年を迎えた記念すべき 43 年度には画期的な業緽を挙げ，普通配当 $20 \%$ に記念配当 $5 \%$

を加え年 $25 \%$ 配当をし，このうち $20 \%$ 相当を株式配当として積年にわたる株主各位のご好意に報いることができたのである。

|  | 利益 279 | ＂ |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 41年度 | 完成 9，003 | ＂ | （対前期比 | $10 \%$ 増） |
|  | 利益 306 | ＂ | （ | ） |
| 42年度 | 完成10，133 | ＂ | （＂ | $13 \%$ 増） |
|  | 利益 359 | ＂ | （＂ | $17 \%$ 増） |
| 43年度 | 完成14，553 | ＂ | （＂ | 44\％増） |
|  | 利益 671 | ＂ | （＂ | 87\％増） |
| 44年度 | 完成16，593 | ＂ | 1 ＂ | 14\％增） |
|  | 利益 821 | ＂ | （＂ | $22 \%$ 増） |

となり，43年度が高度成長期前半における，大きなエポックを画した年であったことを裏付け ている。

## 〈本社社屋の落成〉

本社事務所は，創立当時の三菱5号館から，昭和9年丸ビル6階，戦後の21年清水建設（株） 7 階， 22 年丸喜ビル 2 階， 26 年再度清水建設（株） 7 階， 28 年清水建設（株）別館 2 階と転々とし た後，30年に現在の新橋へ移転した。

現在地は，羽田空港から都心へつながる高速道路が，昭和通りを渡って銀座へ入ろうとする すぐ脇，銀座の目ぬき通りと昭和通りと高速道路に囲まれた一画で，どちらを向いても流れる ような車の道路であり，まさに道路会社にうってつけけ地の利をえた場所といえる。

旧社屋は終戦直後に建てられた木造モルタル 2 階建て，延 100 坪（ $330 \mathrm{~m}^{2}$ ）あまりの建物で，昭和30年 2 月に清水建設（株）から 2,000 万円で買受けたものであった。 35 年頃から事業量が増大 するにしたがい手狭になるとともに，老朽化が激しく，新時代の波に乗った会社にしてはあま りにもお粗末すぎると来社される方々にいわれるようになっていた。

たまたま 37 年から始まった地下鉄工事による地盤沈下の影響で，建物は日に日に傾き，壁に は各所にひびがでるという危険な状態になった。そこで38年2月の取締役会で，隣接用地を取得し建築用地を広く確保することを前提として，新社屋の建築を決定したのである。

38年6月，建築中の本社仮事務所として，渋谷の道玄坂上にある元渋谷税務署の建物に引越

新築落成した本社社屋（昭和40年）


地下鉄工事でいたみ出した旧本社社屋

## し，業務を開始した。

一方，本社隣接の土地の取得については，東京都所有の水道栓用地と東京がス（株）所有の整圧器用地の買収交渉をはじめ，交換用代替用地 41.8 坪（ $137.9 \mathrm{~m}^{2}$ ）を取得する交渉に木暮寛取締役と京谷直治不動産課長が連日のように奔走した。代替予定地には，占拠経歴10数年の家屋が建っており，その立退き交渉も重ねていた。その結果，家屋買収費 1，430万円，営業および立退き補償金 500 万円を支払うことで解決することができた。

足かけ 2 年後， 40 年 3 月 18 日に現社屋「日道ビル」が完成した。新社屋は清水建設（株）の設計•施工によるもので，鉄骨•鉄筋コンクリート造，地下 1 階，地上 10 階，塔屋 2 階，床面積


旧社屋の経理課（昭和 30 年頃）


## 本社新築中の渋谷仮事務所

2， $907 \mathrm{~m}^{2}$ の近代ビルである。このビル工事の特徴として注目されるのは，新しい人工軽量骨材 セイライトを使用したことであり，3階までは普通コンクリートを打ち，4階以上の高層部に軽量コンクリートを打設したもので，とくに10階にはこのセイライトを初めて使用している。

## 本社社屋の礎石

昭和40年3月18日竣工式をあげた本社社屋の礎石は，建物の中央より少し北側，玄関の右側にある。＂定礎1965＂ ときざまれており，文字は清水会長の筆である。

礎石は牧丘石（ねずみがかった橙色の御影石）で石の下 に鉛の箱がおさめてあり，その中にはつぎの品々が封人さ れている。

40年1月1日現在の社員名簿，第59期決算書，40年1月另の社報，39年の東京オリンビック大会の記念硬貨，記念


本社社屋の定礎に収納された品々切手と開会式人場券，3月1日の新聞それにつぎのような定礎の辞をきざんだ銅板。
＂日本道路株式会社 日道ビルを東京都港区新橋 1 丁目 5 番地に新築するに当り 摇ぎない礎石とと もに本社の弥栄を冀求して 茲に永世不変の柱礎を鎮定する。＂

昭和40年3月18日
取締役社長 清水忠雄

また各階縁にとりつけてあるアルミ・スパンドレルの化学的な明るさと，外装全面黒ずんだ タイル張りの渋さとが実に調和して，またとない新鮮味をだし，近代建築技術の水準を改めて認識させている。

3 月18日には，盛大な竣工式と披露パーティが行われ，22日から業務を開始した。ここにわ が社も創業以来の種々の困難を乗り越えその基礎を確立し，高度成長への力強い第一歩を踏み だしたのであった。

## 〈社是•社訓の制定〉

かねてから会社の大計実現のため，精神的よりどころとなるべき社是•社訓の必要性がいわ れていたが，40年1月に社内からの応募作品により決定されることになった。選考の基準とし て，社是は経営理念の端的な表現，社訓は社是を実践にうつすための行動の規範を示したもの である。 3 社是， 5 社訓。個人的，会社的，対社会的な 3 つを概念とし，さらにその表現は平凡なこと，いつの時代にも通用すること，前向きの概念であること，素直で誰にでもわかる表現であること，上からの押しつけでなく会社一丸となっての決意である等とされた。

その結果，応募作品は43点にもおよび，前記基準に加えて語句の長さ，語呂等を考虑し，慎重に検討の結果，次のとおり承認のうえ制定された。

社 是
創意研籍 協調親和 信用高揚
社 訓
1．創意を活かし，技術の向上と業務の改善に努めよう。
1．責任を自覚し，緻密な計画と果断な実行に微しよう。
1．誠意を尽くし，相互の協調と秩序の確立に努めよう。
1．心身を健全にし，明朗な職場と幸福な家庭を築こう。
1．社業に専念し，会社の繁栄を通じて社会に貢献しよう。


## 〈関連会社の設立と業務委託〉

40年に土木工事部を発足させ 1 年半経過したが，日本道路の看板では指名を受ける回数が少 ないばかりでなく，道路以外の土木関係工事に指名参加することが難しいので，新会社を設立 して指名の間口を広げることとした。このような状勢を背景に，42年1月に「日道建設株式会社」が発足した。資本金は 1,500 万円，本社を日道ビル内に置き，従来土木工事部が担当して いた関東地区を中心として工事を入手していくことにした。

さらに42年4月には，日本道路瀝材（株）にアスファルト乳剤製造部門の東京•仙台工場の業務を委託する等，業務量の拡大と共に，積極的な経営戦略を打ち出し，会社発展の礎とした。

## 〈工事受注額100億突破〉

当社の受注を顧みると，終戦直後の 21 年度が 1,600 万円であり，建設ブームを招来し好況を現出した31年度においても 8 億 3,000 万円であった。それが 42 年度において東名•中央道等大型高速道路工事の受注もあり，他の得意先関係についても，当初予想を大幅に上回る成績をあ げ，43年1月現在で 120 億を突破することができた。このわずか 10 年ばかりの間にまことに飛躍的な成長を遂げたわけで，政府の公共投資への積極的な施策に助けられたとはいえ，偏えに会社のために精進を重ねた従業員の努力の賜であり，記念すべきことであった。この時に会社 は，従業員の苦労に報いるため，記念品と酒看料を贈り，喜びを分かち合った。


## 工事受注額100億突破記念の七宝焼の額

## 〈大型高速道路の受注〉

42年には，会社に飛躍的発展をもたらした，中央高速道，東名高速道の大型工事を相次いで受注した。わが社が受注した中央高速道は，略称「西桂試験舗装工事」請負金1億4，450万円

## 東名高速道路の開通式風景



で工区は山梨県南都留郡西桂町字小沼から同町字倉見までの延長約 3.3 キロメートルで，特に中央道の中でも山間部にあたる区間であった。ここで路面の凍結とスベリ抵抗，高冷地におけ るアスファルト・コンクリートの状態，さらに，このような地域における舗装工事の施工工程 の検討等多くの研究課題を担って工事が進められた。
一方，東名高速道の受注は略称「静岡•薩崜舗装工事」請負金 12 億 4,242 万円で工区は静岡市大字中島から庵原郡由比町西倉字駒ヶ沢までの延長約16キロメートルであった。東名高速道路は名神高速道路の経験をフルに活用し，経験から得た設計施工の改善やさらに進歩的な技術 が使われた。
その主な点は，次のとおりである。
1．路肩が 0.5 メートル広くなり， $3.25 \times$ ートルになった。それは大型車が故障などで停車 した場合，本線上の走行車線に影響のないようにと改良された。
2．平面曲線半径，縦断曲線半径などに絶対最小値のほか標準最小値を加えたこと。



東名高速工事用砕石ブラント全景

3．建築限界を国際道路条約の自動車高さの3．80メートルに決めたこと。
4．インターチェンジにおけるランプの設計速度を毎時 40 キロに改め，一番事故の起り易い本線とランプの分岐点について，とくに平面曲線を大きくする規定を設けたこと。実際 の線形設計の上では，単調な直線コースを極力さけてクロソイド曲線と呼ばれる流麗な曲線を主要線形要素にした。例えば，名神では直線区間が全線の約 $42 \%$ あるのに対して，東名高速道ではわずか $5 \%$ しか使われていない。また平面曲線と縦断線形との立体的な組み合わせによって，自然の地形をたくみに調和させた道路そのものが一つの美観とな るよう細心の考虑が払われた。

いずれにしても，この後の東名第 2 次浜松•袋井間舗装工事の受注と相まって，大型高速道


東名高速工事にたずさわった職員一同

路工事の受注は高度成長期の幕あけ役を果たしたのである。

## 〈劍立40周年〉

昭和 4 年 3 月に三菱 5 号館の一室でうぶ声をあげたわが社も，種々の困難を全社一丸となっ て乗り切り，44年3月には無事に創立40周年を迎えることができた。これを記念して，3月8日東京会館に多くの来實を招き，盛大な祝賀パーティーが挙行された。
当日は快晴に恵まれ，土曜日の正午からという好条件も加わって出席者の出足は好調であり，約 400 名の多きを数え，出席者の中には，野田卯一，西村英一，桜内義雄，稲葉修代議士，建設省から尾之内次官，古賀技監，蘘輪道路局長など，また富樫日本道路公団総裁，林首都高速道路公団理事長，山田東京都建設局長等々，わが国の建設行政を司る方々のご出席を得，まさ

㓱立40周年記念バーティー


## 道友会

当社では，年を追う毎に60歳の定年退職を迎える方が増え，その方達の中でわが社の家族的な雰囲気を忘れが たく，退職後も在職社員や会社とのつながりを持ちたい と願われる意向があった。㓱立40周年を機会に，わ が社に勤務し円満退職された満60歳以上の方々が，永く当社を爱しその隆昌と発展を念願して，清水社長（現会長）を中心とし，OBの親睦をはかる会合を持ちたいと いうことで，昭和44年3月8日，道友会が誕生した。


発足当時の道友会会員ほか

第1回の会合は，当社の40周年記念パーティーが行われた東京会館を利用して開催され，役員および出入りの業者の方々と久し振りの懐旧談に花を咲かせるなと，極めてなごやかな雰囲気のうちに終了し た。

その後は，奇数月の10日，本社で例会が行われ，発会当初からの幹事である福家（元人事部長），渡辺（元庶務部長）両氏をはじめとして，常に10名以上の人々が集まって，会長，社長，副社長をかこん で歓談するとともに，日本道路の今後のますますの発展を願って今日にいたっている。

## に壮観の趣だった。

また，当日は同席を利用してわが社を定年等で退職された諸先輩の集いである「道友会」の発足もあり，懐旧談に花を咲かせるなど，終始なごやかな雰囲気の中で行われた。

## 〈高度成長期後半の社会状勢とわが社〉

昭和46年8月15日（日本時間8月16日），アメリカのニクソン大統領は，テレビ，ラジオ放送を通じて，1．金交換の一時停止，2． $10 \%$ の輸入課徴金の実施，3． 90 日間の賃金•物価凍結などを主柱とするきびしいドル防衛対策を発表した。これがいわゆる「ドル・ショック」 で，わが国の外国為替市場は混乱に陥った。このため，わが国では同月 28 日以降変動相場制に移行，昭和 24 年以来続いた 1 ドル $=360$ 円の単一レートに別れをつげ $16.88 \%$ 切上げに追込ま れるところとなった。予想以上の大幅な切上げで，鉄鋼，造船，纎維，雑貨など対米輸出比率 の高い業種をはじめとして，日本の産業界に大きな影響を与え，以前から不況感のただよって いた国内に憂色を加えた。

このような環境下においてわが社は，第6次道路整備五箇年計画がスタートしたのを背景に ＂陽のあたる産業＂として縦貫 5 道から地方道に至るまで，道路投資の拡大を背景とした官公庁工事および需要の旺盛なニュータウンの造成•舗装，レジャー，食品，流通センター等の民間工事に全社的営業活動を展開し，またアスファルト合材の販売にも努めた結果，一般経済界 の不況にもかかわらず順調な伸展をとげた。

特に，46年度の成田空港関連，北海道縦貫道，中国縦貫道，48年度の九州縦貫道，中央道等 の高速道路網の施工と，おりからの不動産ブームによる一般土木工事の急伸による成果は目覚 ましいものがあった。

この間の業績を数字でみてみると

| 45年度 | 完成 | 19，720 | 万円 |  | 前期比 | 19\％増） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 利益 | 923 | ＂ |  | ＂ | $12 \%$ 増） |
| 46年度 | 完成 | 25，907 | ＂ |  | ＂ | $31 \%$ 増） |
|  | 利益 | 1，084 | ＂ |  | ＂ | $17 \%$ 増） |
| 47年度 | 完成 | 34，101 | ＂ |  | ＂ | $32 \%$ 増） |
|  | 利益 | 1，400 | ＂ |  | ＂ | 29\％增） |
| 48年度 | 完成 | 45，180 | ＂ |  | ＂ | $33 \%$ 増） |
|  | 利益 | 1，475 | ＂ |  | ＂ | $5 \%$ 増） |

となり，その発展ぶりは何よりも数字がそれをはっきり裏汁けている。

しかし，好事魔多しのたとえのように，48年10月に世界を震撼させた第4次中東戦争に端を発した＂オイル・ショック＂があり，一般物価の高騰，原油供給の削減と価格の急騰という未曽有の危機に直面し，インフレの加速とモノ不足に加えるに，強力な金融引締政策が実施され る等，異常な転換期を迎えることとなった。

## 石油危機

昭和48年10月6日第4次中東戦争が始まり，アラブ10か国のOAPEC（アラブ石油輸出国機構）は同月17日イスラエルに対する報復のため，石油の生産制限を発表し，米国，オランダ等イスラエル支持国 に対する全面禁輸，その他の国々にも輸出量を削減することを決定した。その前日，OPEC（石油輸出国機構） 6 力国も原油価格の $70 \%$ の大幅値上げを決定した。国内原油必要量の $99.7 \%$ を輸入にたより， さらにその中 $82.6 \%$ を中東の原油に依存していたわが国は量的にも価格的にも石油危機にまきこまれた。 すでにモノ不足，インフレの進んでいたわが国は深刻な打撃を受けた。石油の値上げ，供給量の減少 は，石油関係製品が広く日常生活に使用されているため一般諸物価の高騰をまねき，モノの生産，供給量の減少を予想させ，全国的に急速かつ激烈なモノ不足感がひろがり，約半年間物価の狂乱は日本の経済，社会を大混乱におとしいれた。

政府は12月＂国民生活緊急対策本部＂を設置し，49年には総需要抑制策をとり，銀行貸出の制限，電 カ・ガスの値上げ抑制，政府支出の繰りのべ等の施策をとり，またその後アラブ諸国が日本を友好国と認め供給量を増大させることになり，49年後半には物価は沈静の方向に向かった。しかし49年10月の東京の消費者物価指数は対前年比 $25.8 \%$ 增となった。

この石油危機の前年47年2月に国際的な未来研究団体，ローマクラブは＂成長の限界＂と題する報告書をだしている。＂現在の爆発的人口増加と経済成長が将来もつづいて行くと，地球の有限な資源や環境の限界をこえて破滅的な危機をもたらすであろう。＂と。

[^0]わが社においても，第 7 次道路整備五箇年計画がスタートし，需要拡大が期待されていたが，公共事業費の繰延べ・削減，民間設備投資の沈滞と市場環境は激変し，さらには公害規制の強化等々と，会社経営をとりまく環境は一転して厳しくなっていったのである。

## 〈資本の充実〉

44 年 5 月創立 40 周年を記念して，普通配当 2 割，記念配当 5 分の 2 割 5 分配当を実施したが， その中 2 割を株式配当として，永年の株主に報いると共に，資本金を 7 億 2,000 万円とした。 45年10月には，新道路整備五箇年計画，縦貫道等，逐年大型化する工事に対応し，大型高性能機械および不動産の購入資金の一部と運転資金の充実のため，有償および無貨割当，公募の組合せによる增資を行い，資本金を12億円とした。

46年10月には，株式の東京市場，大阪市場 1 部指定替えと，資金需要により公募による增資 を実施，資本金を 12 億 6,000 万円としている。

47年 4 月には，公共投資主導型経済に対処するため，また，機械設備の增強と運転資金の調達を計り，会社の体質改善，強化を行うため，有償および無備割当，公募の組合せで增資を行 い，資本金を 20 億円としている。

48年 4 月には，上記と同じ理由により公募と無償割当による増資を実施，資本金を 25 億円と した。

以上のように，わずか 4 年の間に資本金は約 4 倍強になり，まさに高度成長期を表徴するよ うに，会社の財務内容は一段と充実を遂げたのである。

## 〈諸規則•規程の改善•整備〉

会社規模の拡大と人員の增加，事業の多角化に伴い，社内管理体制の確立と，改善等が急務 となり，この高度成長期には次々と諸施策が実施されていった。

従来制定されていた就業規則，給与規程は毎年改善が行われ，会社の成長と共に従業員の待遇は大幅に改められていった。

42年には，文書規程，安全衛生管理規程，安全委員会規則，関係会社管理規程，工事安全表彰規則，教育訓練規則，教育委員会規則と矢つぎばやに諸規則•規程が制定され，内部体制は一段と充実されたのである。

43年4月には，従業員にとっては画期的な身分制度の改正と資格制度が新たに実施された。 これは現在も実施されているもので，従来の職員•准職員の区分を廃し，全員を社員一本とし，

すっきりした形態で，社員はその従事する職務に従って，それぞれ「技術社員」「技能社員」「事務社員」の 3 系統のいずれかに分類された。
この分類は，あくまで，社員各自の担当する職務の内容により系統化されたもので，身分上 の違いはない。

資格制度は，基本的な考え方では，社員各人の能力を明確にし，その能力の程度により格付 けし，各人に一定の資格を与えることにより，人事管理上有効な成果を期待する一施策であり，当時としては，業界の中でいち早く導入され大いに脚光をあびた。現在でも，これが人事管理上の根幹をなしていることから考えても，その先見性は注目に価する。この制度の制定に伴い，賃金体系も大幅に改正され，これも現在の賃金体系の中心をなしている。

このように，高度成長期の前半において，近代経営に即した内部管理規程の土台が築かれた のであって，それから幾多の改正を経て今日に至っている。

## 〈福利厚生面の充実〉

従業員の増加と共に，福利厚生施設の充実，福利厚生制度導入が活発に行われ，まず 39 年の藤沢，藤井寺，坂出社宅の新設に続き，40年の仙台大野田社宅，43年の大和社宅，44年の広島己斐社宅，北海道輪厚社宅，九州那珂川社宅と社宅の建設が各支店において行われた。
続いて44年から48年にかけては，各地に独身寮の新築，開設があり，44年の自宅居住者に対 する住宅手当支給の新設，従前からの転勤者についての准社宅適用と相まって，住居について の施策が着々と実施されていった。
47年11月には，創立40周年を記念して，静岡県伊東にわが社直営の保養所として，伊東サポ テン寮を開寮した。

さらに，住宅建設資金および修理費貸付規程の改正が 41 年から 48 年にかけて 4 回も実施され，貸付金の増額，利率の引下げと持家促進策も合わせて行われたのである。



伊東市サボテン山のサボテン寮
一方，46年11月には，かねてから準備を進めていた健康保険組合が設立され，従業員の健康管理について一段と充実した内容とすることができた。この健康保険組合設立の要件としては，企業が優秀であって，しかも事業内容が堅実であり，発展性がある会社で，財政的にも健全に運営ができる見込みがなくてはいけないとすることから考えても，わが社が名実ともに世間に認められたこととして重要な意味を持っている。健康保険組合は設立後も極めて順調に運営さ れ，保険料率，給付，諸施設等で従業員に大いに恩恵をもたらしている。
一方，48年2月には従業員持株制度がスタートした。これはわが社の株を持ちたいという希望を持っている人が多数いても，現在株式の売買単位が 1,000 株となっているので，これを個人で購入するには一時に多額の資金を必要とするため，株主になりにくい。それがこの制度の導入により，毎月数千円の資金で株主になれるわけで，毎月積立貯金のつもりで長期的に投資 すれば，年々持株も自動的にふえ，知らないうちに財産づくりできる点と，1口 1,000 円に対 して 100 円 $(10 \%)$ の奨励金を会社が支給するので，社員の財産形成と福利厚生制度の一環と して従業員に歓迎された。

このように，会社の成長に合わせて，働きやすい職場，働き甲斐のある職場を目ざして，従業員の給与は勿論のこと，福利厚生の面でも次々と諸施策が実施された。

## 〈首脳部人事〉

高橋 亘
若佐 武造
木暮 寛
野口愛次郎
原田 耕治
岡田 歓造

40年5月取締役就任，46年5月取締役退任
40年5月取締役就任，45年5月取締役退任
40年5月取締役退任，監査役就任 41年5月監査役退任 40年5月監査役退任，43年5月監査役就任

40年5月監査役退任
40 年 5 月監査役就任， 43 年 5 月監査役退任

| 中安 米蔵 | 40年7月代表取締役副社長就任 |
| :---: | :---: |
| 小林金太郎 | 42年3月常務取締役退任 |
| 吉田 進一 | 42年5月取締役就任 |
| 斉藤 芳治 | 44年5月代表取締役専務退任 |
| 鈴木 欽吾 | 44年5月代表取締役専務就任，46年5月代表取締役専務退任 |
| 横田幹三郎 | 44年5月常務取締役就任 |
| 絞結 ${ }_{\text {d }}$ 忠行 | 45年5月代表取締役副社長就任 |
| 卷下乙四郎 | 46年5月常務取締役就任 |
| 川上多計志 | 46年5月常務取締役就任 |
| 塚本 明 | 47年5月取締役就任 |
| 土橋 英夫 | 47年5月取締役就任 |
| 千賀 良三 | 47年5月取締役就任，48年3月取締役退任（死亡のため） |
| 宇都宮寿夫 | 47年5月常務取締役就任 |
| 田中 昭三 | 48年5月取締役就任 |
| 岡上 忠夫 | 48年5月取締役就任 |

## 〈支店•営業所•出張所等営業網の拡充〉

昭和 40 年 2 月 大津営業所開設 所長巻下他家男
昭和40年2月 前橋営業所開設 所長清水文男
昭和40年2月 熊本出張所開設 所長心得吉岡梅夫
昭和40年3月 新潟（出）営業所に昇格 所長矢口和平
昭和41年3月 長野営業所開設 所長杉浦庄一郎
昭和41年3月 甲府出張所開設 所長杉浦庄一郎（兼任）
昭和41年3月 富山出張所開設 所長中川季吉
昭和41年3月 鹿児島営業所開設 所長飯田正治
昭和41年8月 神戸出張所開設
昭和42年1月北陸支店開設 支店長山路秀夫
昭和42年2月 三多摩出張所開設 所長末広昇一
昭和 42 年 7 月 福井出張所開設 所長浅見 守
昭和 42 年 7 月 高知出張所開設 所長楠原 寛

第5 編 高度成長期

昭和42年6月 東京支店開設 支店長若佐武造昭和42年6月 東京営業所開設 所長末広昇一昭和43年1月 香川出張所開設 所長秋久信義昭和43年1月 堺出張所開設 所長塚本利武

昭和43年10月 大分営業所開設 所長飯田正治昭和44年10月 青森出張所開設 所長山本義隆

昭和45年4月 和歌山出張所開設 所長奥 義久
昭和45年9月 徳島出張所開設 所長椎野一郎
昭和45年12月 釧路出張所廃止
昭和46年2月 長崎出張所開設 所長佐田茂美
昭和46年 4 月 山口出張所開設
昭和46年5月 山形出張所開設 所長丹野則夫
昭和46年7月 四国支店開設 支店長益岡進二郎
昭和47年4月福山出張所開設 所長立川三郎
昭和47年7月 熊本（出）営業所に昇格
昭和48年2月 沖繩営業所開設 所長福田礼二
昭和48年4月神戸（出）営業所に昇格
昭和48年7月 福島営業所開設 所長川嶋喜三郎

## 主たる受注工事

## 〈昭和40年

| 発 注 先 | I．事 名 | 場 所 | 請負金額（千䦻） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 建設省関東地方建設局 | 15号線大門第21．区修繕及附帯工事 | 東京都 | 50，825 |
| 東 京 都 宁 | 昭和39年度越中島西部埋文地第2次築造I．事 | 東京都 | 61，650 |
| ブリチストン（侏 | 東京厂場構内実車栻験場新築工事 | 東京都 | 27，677 |
| 建設省関束地方建設局 | 鸿巣吹上：間道路䋠装厂：事 | 埼王県 | 119，470 |
| 建設省関束地方建設局 | 小川道路馎装第2号工事 | 栃木県 | 101，820 |
| 栃 木 県 庁 | 栃木鹿沼線䋠装新設工．事 | 栃木県 | 23，207 |
| 消 水 建 設 林 | 船橋サーキット内䋠装工事 | 千葉県 | 116，614 |
| 茨 城 県 庁 | 40国補铺装新設工，事第25号他 | 英城県 | 26， 960 |
| 日 本 道 路 公団 | 第3京浜道路横浜地区斛装I．事 | 神奈川県 | 134，008 |


| 発 注 先 | 工 事 名 | 場 所 | 請負金額（千円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 建設省関東地方建設局 | 富山地区道路拡幅工事 | 神奈川県 | 81，885 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和40年度柏崎道路䋠装工事 | 三重 県 | 68，874 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和40年度蒲原舖装修繕その1工事 | 静 岡 県 | 42，400 |
| 建設省近畿地方建設局 | 道路附帯国道25号線大阪市内元町道路復旧工事 | 大阪府 | 71，737 |
| 滋 賀 県 庁 | 昭和39年度第213号守山堅田線鋪装新設工事 | 滋賀県 | 67，168 |
| 滋賀県開発公社 | 木ノ浜埋立湖周辺道路䋠装工事 | 滋賀県 | 63，060 |
| 建設省近淄地方建設局 | 狭戸舖装工事 | 兵庫 県 | 39，099 |
| 建設省近畿地方建設局 | 久御山舖装工事 | 京都 府 | 101， 065 |
| 花 王 石 殮（犔 | 花王石敛侏和歌山工場内道路馎装工事 | 和歌山県 | 19，102 |
| 建設省匹国地方建設局 | 昭和40年度丸黾鳥报哺装工事 | 香川 県 | 41，301 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和40年度有明哺装工事 | 高知県 | 33，100 |
| 清 水 建 設 啉 | 東洋工業専用道路工事 | 広島県 | 82，315 |
| 建設省中国地方建設局 | 朝山鋪装工事 | 島根県 | 105， 233 |
| 建設省中国地方建設局 | 安長輔装修繕工事 | 鳥取県 | 23，220 |
| 建設省九州地方建設局 | 平井地区斛装修繕工事 | 福岡県 | 30，010 |
| 建設省九州地方建設局 | 宮崎国道新富地区舖装工事 | 宮 崎 県 | 42，230 |
| 建設省九州地方建設局 | 鹿児島国道通山舖装工事 | 鹿児鳥県 | 57，090 |
| 建設省北陸地方建設局 | 新発田道路哺装工事 | 新潟県 | 95， 220 |
| 建設省東北地方建設局 | 歩道豧装工事 | 宮城県 | 46，830 |
| 建設省束北地方建設局 | 遊佐吹浦道路馎装工事 | 山形県 | 133， 814 |
| 北海道開発局 | 一般国道38号線浦桄上厚内間䋠装新設工事 | 北海道 | 133， 301 |
| 北海道開発局 | 一般国道40号線比布町地内比布道路䋠装工事 | 北海道 | 161，355 |

## 4昭和41年

| 束 京 都 庁 | 15号地搬入道路建設工事 | 東京 都 | 51，000 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 建設省関東地方建設局 | 新大宮パイパス大宮第2改良築造工事 | 埼玉県 | 65，210 |
| 日 本 道 路 公団 | 京葉道路（2期）舖装（第3工区）工事 | 千葉県 | 77，328 |
| 建設省関東地方建設局 | 1 号線大磯小田原地区改築及附帯舖装修繕工事 | 神奈川県 | 72，830 |
| 清 水 建 設（侏） | 国鉄塩㳋操車場内道路舖装工．事 | 神奈川県 | 20，343 |
| 三 重 県 庁 | 昭和40年度車山道路餔装工事 | 三重県 | 295，600 |
| （械）宮 本 組 | 一般国道260号（䝨島長島）線道路特改工事（第 4 種） | 三重県 | 27，851 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和41年度北頭道路新設その1工事 | 愛知 県 | 79，500 |
| 大 阪 府 序 | 街路第4号工事（稲田本庄線鸿池菱屋束線） | 大阪府 | 82，730 |
| 建設少近緼地方建設局 | 瑞槚第3铺装工事 | 京都府 | 59，100 |
| 建設省近畿地方建設局 | 朝来帰餔装工事 | 和歌山県 | 67，630 |
| 花 王 石 殮（非） |  | 和歌山県 | 20，834 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和41年度東明神铺装工事 | 愛媛県 | 22， 340 |
| 川 崎 製 鉄（侏） | 道路哺装工事（その 2） | 岡山県 | 57，000 |
| 建設劣中国地方建設局 | 鎌于舖装工事 | 島根県 | 74， 350 |
| 建設省九州地方建設局 | 赤開地区䋠装修繕工事 | 福岡県 | 41，810 |


| 発 注 者 | 工 事 名 | 場 所 | 請負金額（千円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 建設省九州地方建設局 | 宮崎国道都城地区舖装工事 | 宮 崎 県 | 36，766 |
| 新 潟 県 庁 | 斛新 $6-1, ~ 6-2$ 斛装新設工事 | 新潟県 | 75，207 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和40年度福島道路舗装工事 | 長野県 | 70，800 |
| 日 本 道 路 公 団 | 蔵王道路柃装（第1 工区）工事 | 宮城県山形県 | 128，120 |
| 青 森 県 庁 | 国道 101 号線道路舖装工事 | 青 森 県 | 47，020 |
| 北海道開発局 | 一般国道44号線釧路村地内別保尾㡌間舗装新設工事 | 北海道 | 165， 723 |
| 北海道開発局 | 一般国道 5 号二セコ町地内昆布橋線元町間舖装道新設工事 | 北海道 | 163， 021 |

## 4昭和42年

| 東 京 都 住 宅 局 | 第4202号（八王子市中野町）道路排水工事 | 東 京 都 | 93， 231 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 新宿副都心建設公社 | 5 号線街路築造工事その2 | 東 京 都 | 85，278 |
| 建設省関東地方建設局 | 越ヶ谷舖装第 7 工事 | 埼王県 | 59， 910 |
| 建設省関東地方建設局 | 国道51号線佐原道路工事 | 千葉県 | 72，898 |
| 鹿 島 建 設（秼 | テストコース舖装工事 | 茨城県 | 43，437 |
| 清 水 建 設 侏 | 大和インターチェンジ舖装工事 | 神奈川県 | 52，339 |
| 日本道路公団 | 中央高速道路西桂試験䋠装工事 | 山梨県 | 157，662 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和41年度大内山道路蜅装工事 | 三重県 | 61，190 |
| 日 本 道 路 公 団 | 東名高速道路静岡～薩殅舗装工事 | 静 岡 県 | 1，920，571 |
| 日本道路公団 | 東名高速道路浜松～袋井舖装工事 | 静 岡 県 | 1，978，278 |
| 愛 知 県 庁 | 一般国道247号舖装新設工事 | 愛知 県 | 39，463 |
| 阪神高速道路公団 | 西淀川工区斛装工事 | 大阪府 | 88，450 |
| 建設省近畿地方建設局 | 白島舖装工事 | 和歌山県 | 50，950 |
| 花 王 石 䲓（姝） | 花王石㷿（條和歌山工場内道路餔装工事 | 和歌山県 | 20，834 |
| 日本土木開発（咮） | 白浜道路観光自動車道改良工事の内路面工事 | 和歌山県 | 11，000 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和42年度国分寺修繕工事 | 香川県 | 38，500 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和42年度安和輔装工事 | 高知 県 | 30，750 |
| 建設省中国地方建設局 | 倉敷哺装修繕工事 | 岡山県 | 24，650 |
| 川 崎 製 鉄 林 | 転炉周辺道路數幹線舗装工事 | 岡山県 | 20，000 |
| 和 泉 建 設（1） | 県道徳山日原線桶装修繕工事 | 山口県 | 39，850 |
| 建設省九州地方建設局 | 北九州国道福間地区疑装（その1）工事 | 福 岡 県 | 47， 930 |
| 建設省九州地方建設局 | 有明国道広江地区改築工事 | 佐賀県 | 43，759 |
| 建設省北陸地方建設局 | 須頃道路舖装工事 | 新潟県 | 42， 020 |
| 宮 城 県 庁 | 岩出山吉岡線舖新 8 号舗装新設工事 | 宮 城 県 | 41，280 |
| 建設省東北地方建設局 | 国道47号線最上道路馎装工事 | 山形県 | 62，780 |
| 北海道開発局 | 一般国道40号中川町地内中川道路舖装工事 | 北海 道 | 215， 883 |
| 北海道開発局 | 一般国道44号厚岸町地内上尾桄舗装新設工事 | 北海道 | 177，404 |


| 発 注 先 | 工 事 名 | 場 所 | 請負金額（千円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 清 水 建 設 林 | 都営地下鉄（西大崎～戸越間）埋㞍工及び䋠装仮復旧工事 | 東京都 | 100， 350 |
| 建設省関束地方建設局 | 川越バイパス第1铺装工事 | 埼玉県 | 137，770 |
| 日本道路公団 | 京葉道路（3 期）馎装3工区工事 | 千葉県 | 206，800 |
| 清 水 建 設 林 | 船橋中央卸売市場構内觡装工事 | 千葉県 | 19，400 |
| 横 浜 市 役 所 | 本牧㙃頭関連産業用地造成工事及び道路哺装工事 | 神奈川県 | 93， 000 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和43年度長島道路馎装工事 | 三重県 | 104，000 |
| （4）三枝 商 店 | 三枝日向山道路並びに宅地造成工事 | 静岡県 | 63， 000 |
| 愛 知 県 庁 | 一般国道247号㦷装新設道路改良合併工事（2号工事） | 愛知県 | 48，412 |
| 建設省近畿地方建設局 | 8号線幾久鋪装修䌜工事 | 福井県 | 58，300 |
| 建設省近畿地方建設局 | 富田第3㙛装工事 | 和歌山県 | 49， 000 |
| 愛 媛 県 庁 | 絴新第3号国道196号線䦗装新設工事 | 愛媛県 | 45，615 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和43年度生見镈装工事 | 高知県 | 38，880 |
| 建設省中国地方建設局 | 神目䋠装工事（福渡～久米郡久米南町地内） | 岡山県 | 103，510 |
| 川 崎 製 鉄 林 | 道路數造成並びに幹線排水工事（中央幹線） | 岡山県 | 30， 070 |
| （咪）銭 高 組 | 道路數造成及び幹線排水工事 | 岡山県 | 30， 350 |
| 川鉄不動産（森 | 雄新田尞社宅地区道路排水及び土留工事（2） | 岡山県 | 15，000 |
| 建设省九州地方建設局 | 宗像地区䋠装修繕及び交通安全施設工事 | 福岡県 | 43，150 |
| 建设省九州地方建設局 | 竹田国道川平地区觡装工事 | 大分県 | 41，505 |
| 建設省北陸地方建設局 | 中条道路絾装（その2）工事 | 新潟県 | 31，200 |
| 建設省東北地方建設局 | 国道47号線石出山道路䋠装工事 | 宮城県 | 64，990 |
| 建設省東北地方建設局 | 日詰バイパス䋠装工事 | 岩手県 | 121，900 |
| 北海道開発局 | 主要道々上湧別留辺菜線遠軽町生田原線両地内野上安国間道路誧装外1廉工事 | 北海道 | 134， 991 |
| 北海道開発局 | 一般国道 230 号喜茂別町地内黒橋～中山峠閏舗装道新設工事 | 北海道 | 103， 020 |

## 」 昭和44年

| 建設省関東地方建設局 | 4 号秋葉原地区修纀及び附帯工事 | 東京都 | 104， 870 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 束 京 都 宁 | 多摩川二子橋緑地造成工事 | 東京都 | 56， 340 |
| 建設省関束地方建設局 | 渡良瀬第 1 調節池下流越流堤アスファルト法覆工事（1） | 埼玉県 | 194，500 |
| 日本道路公団 | 志賀草津道路（䋠装第3工区）工事 | 群馬県 | 182，000 |
| 建設省関束地方建設局 | 羽川～小金井道路修縜工事 | 栃木県 | 53， 800 |
| 日本道路公団 | 京葉道路（一期拉幅）䋠装その 2 工事 | 千董県 | 647，349 |
| 京浜外貿埠頭公団 | 横浜港本牧埠頭コンテナヤード觬装工事（その1） | 神奈川県 | 289，800 |
| 清 水 建 設 林 | （犔岡村製作所富士工場道路哺装工事 | 静岡県 | 53，632 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和44年度豊明道路䋠装その 1 工事 | 愛知県 | 124，000 |
| 日本道路公団 | 中国高速道路吹田豊中斛装工事 | 大阪府 | 492，500 |
| 建設省近畿地方建設局 | 8 号線森田地区緺装修䌊工事 | 福井県 | 28，100 |


| 発 注 者 | 工 事 名 | 場 所 | 請負金額（円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 建設省近畿地方建設局 | 2 号線生田地区舖装修繕工事 | 兵庫 県 | 62，200 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和44年度高松舖装第3工事 | 香川県 | 68，800 |
| 建設省四国地方建設局 | 昭和44年度焼坂舖装工事 | 高知県 | 55，600 |
| （株）銭 高 組 | 川崎製鉄㑣水島製鉄所構内貯炭場コンクリート舗装工事 | 岡山県 | 30，000 |
| 川 崎 製 鉄（林） | 道路桶装並びに砂利道整備工事 | 岡山県 | 41，500 |
| 建設省中国地方建設局 | 尾道镈装工事 | 広島県 | 80，400 |
| 島 根 県 庁 | 一般国道186号線舖装新設工事（A 工．区） | 島根 県 | 49， 623 |
| 福 岡 県 庁 | 200 号線舖装新設工事 | 福岡県 | 41，263 |
| 熊 本 県 庁 | 266 号線特改4種铺装工事 | 熊本県 | 67，238 |
| 建設省九州地方建設局 | 長崎国道一の郷地区舗装修繕工事 | 長崎県 | 39，680 |
| 新 潟 県 庁 | 舖新第19号舗装新設工事 | 新潟県 | 36，550 |
| 建設省北陸地方建設局 | 最勝寺道路舖装その1工事 | 富山県 | 38， 060 |
| 建設省東北地方建設局 | 泉道路蜅装工事 | 宮 城 県 | 73，100 |
| 建設省東北地方建設局 | 国道47号線舟形道路䋠装工事 | 山形県 | 50， 800 |
| 建設省東北地方建設局 | 川目道路舗装工事 | 岩手県 | 103，700 |
| 北海 道 開 発 局 | 一般国道234号苫小牧市沼の端地内䋠装外一連工事 | 北海道 | 237， 712 |
| 北海道開発局 | 一般国道44号厚岸町地内東別寒辺牛舖装外二連工事 | 北海道 | 177，466 |

## 昭和45年

建設省関東地方建設局
建設省関東地方建設局建設省関東地方建設局日 本 道 路 公 団茨 城 県 庁富士コカコーラボトリ ング（駩）

清 水 建 設 株）
清 水 建 設 林旭硝子共同企業体大日 本 土 木（侏大 阪 市 役 所建設省近畿地方建設局建設省近畿地方建設局建設省近畿地方建設局建設省四国地方建設局建設省四国地方建設局建設省中国地方建設局川 崎 製 鉄 侏建設省中国地方建設局建設省九州地方建設局

1 号戸越地区第 3 附帯工事
川越拡幅工事
渡良瀬第1調節池下流越流堤アスファルト法覆工事東関東自動車道輔装（その2）工事

45国補道路改良第 5 の 1 号，餔装新設第 2 の 2 号
富士コカコーラ第3工場新設工事

アイシンワーナー（絑）本社工場内舖装工事
日本電装侏西尾工場道路及び床哺装工事
旭硝子（森爱知工場内舗装工事
デュプロックス工場内道路赙装工事
柴谷平野線舖装新設工事その 2
8 号線森田地区博装修繕工事
2 号線兵庫地区䋠装修繕工事
布引㦸装工事
昭和45年度松島改良工事
昭和 45 年度久札坂哺装工事
倉敷餔装工，事
道路䋠装工事（連鋳工場西側他）
山中领装修繕工事
香椎バイバス松葉谷地区舗装工事

| 東 京 都 | 116，050 |
| :---: | :---: |
| 埼王県 | 95，000 |
| 栃木県 | 70，350 |
| 千葉県 | 295，680 |
| 茨城県 | 67，225 |
| 神奈川県 | 146， 000 |
| 愛知 県 | 70，000 |
| 爱知 県 | 58，400 |
| 愛知 県 | 20，000 |
| 愛知 県 | 40，312 |
| 大阪府 | 52，300 |
| 褔井県 | 107，550 |
| 兵庫県 | 98，350 |
| 和歌山県 | 108，000 |
| 香川県 | 29，300 |
| 高知 県 | 94，420 |
| 岡 11県 | 26，320 |
| 岡 \｜県 | 38，000 |
| 山 | 55，450 |
| 福岡県 | 134，810 |


| 発 注 者 | I．事 名 | 場 所 | 請負金額（干円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 熊 本 県 宁 | 県道212号線舖装新設工事 | 熊本県 | 76，336 |
| 建設省北陸地方建設局 | 長岡道路舗装その3 1．事 | 新潟県 | 68，711 |
| 建設省北陸地方建設局 | 新湊道路铺装工事 | 富 11楽 | 81，330 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和45年度中川道路豧装その1 工挐 | 長野県 | 56， 900 |
| 建設省東北地方建設局 | 一番了鯆装修繕厂，事 | 宫城县 | 50， 100 |
| 宮城県住宅供給公社 | 折立第3问地道路䋠装厂事 | 呂城県 | 67，219 |
| 建設省東北地方建設局 | 矢巾道路拡幅䋠装工事 | 岩于県 | 62，350 |
| 北海道開発向 | 一般国道44号厚労町地内大別铺装外2連1．事 | 北海道 | 161，959 |
| 北海道開発局 | 一般国道 241 号足奇町地内螦港足奇閑道路䋠装厂：事 | 北海道 | 118，969 |
| 北海道開発局 | 一般匡道 276 号喜茂別町相川地内斛装道新設外 2 連 T事 | 北海道 | 114，791 |

## 昭和46年

建設省関束地方建設局東 京 都 宁建設省関東地方建設局埼 王 県 宁清 水 建 設 非建設少関東地方建設局日 本 道 路 公 団新東京国際空港公団

新東京国際空港公団
新東京国際空港公団

建設少関東地方建設局横 浜 市 役 所建設省中部地方建設局建設少中部地方建設局建設少中部地方建設局 П 本 道 路 公 団建設省近畿地方建設局御 杖 村 役 場建設少近幾地方建設局広 野 開 発（有）富 国 開 発（侏日本道路公用建設省四国地方建設局建設少叫国地方建設局建設行䀦国地力建設局建設光中国地力建設届

1．15号日本橋地区修繕及び付帯厂事昭和46年度12号地第3次道路建設了事川越地区拡幅 1 ：事
東京•所沢線他1力線舗装新設工事锥銀越ヶ谷市弥栄団地第11．区宅地造成工事碓水バイバス受託舖装（その2）「事京葉道路（一期拡幅）斛装その 2 I．事連絡䅎導路斛装工．事

エブロン舗装第31．区（その2）1．事

エブロン餔装第3 「区（その5）「．业

1 号線国府津地内修繕付帯及び歩道設置厂事主要地方道丸子•中川芽ヶ崎線斛装新設「．中昭和 45 年度加太道路䋠装工事

昭和 46 年度中ノ郷餔装修繕外 1 件了．事琞和 16 年度宝神道路被覆及び拡幅铺装I．事中国高速道路吹田豊中間第 2 次解装厂事 26号線羽倉崎舖装修繕卫事
村道神末营野線誧装新設厂名
2 号線魚住地区斛装修繕工事
広野育ヶ丘宅地造成厂事
宅地造成I．事
京都地区䋠装改良厂．事
昭和 46 年度合成路面復旧工．事昭和 16 年度川之汇地区，路面修繕 1．年昭和16年度伏越鯆装「．事福田㦸装厂事

111，300
93， 650
40，500
88， 060
83，768
134， 260
647，349
J．V 548,000
当社分（320，800）
J．V 504， 980
当社分（202，292）
J．V 545，000
当社分（220，270）
48， 180
78，600
97，000
51，900
82，600
401． 164
93， 700
73， 650
59，500
48，000
130,000
68，000
31，300
26，900
50， 600
80，250

| 発 注 先 | I．事 名 | 場 所 | 請負金額（千䦗） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 建設省中国地方建設局 | 東深津铺装工事 | 広白県 | 77，080 |
| 建設省中国地方建設局 | 波根絴装工．事 | 鳥根県 | 104， 070 |
| 福 岡 県 序： | 一般国道201号線舖装道補修工，事 | 褘岡県 | 43，403 |
| 建設省九州地方建設局 | 竹田国道竹田地区（その 4）䋠装工事 | 大分囬 | 53， 670 |
| 建設省九州地方建設局 | 宮崎220号堂䦭地区䋠装厂，事 | 舀崎県 | 48，670 |
| 建設省九州地方建設局 | 大津バイバス䋠装工．事 | 熊本県 | 71，700 |
| 建設省九州地方建設局 | 長崎国道杭出津地区舖装修繀他 1 作，事 | 長崎県 | 57，835 |
| 建設省北陸地方建設局 | 小千谷舖装修䋹工事 | 新潟県 | 42，284 |
| 建設䒚北陸地方建設局 | 高岡道路拡幅をの 2 「．${ }^{\text {a }}$ | 畄川県 | 51，290 |
| 建設省東北地方建設局 | 三本木道路斛装厂事 | 官城楽 | 72，800 |
| 阿 部 勝 治 | 団地造成厂，事 | 呂城県 | 132，680 |
| 建設省束北地方建設局 | 大鳁国道維持修䌩工．事 | 者森県 | 40， 400 |
| 建設省束北地方建設局 | 田老道路䋠装厂，业 | 岩于県 | 68， 900 |
| 建設劣束北地方建設局 | 二本松道路第 2 䋠装厂事 | 袘島県 | 94，710 |
| 日本道路公団 | 北海道縦買自動中道斛装第3「业 | 北海道 | 581，069 |
| 日 本 軽 金 属（株） | アルミナエ場道路斛装工韦 | 北海道 | 51，350 |

## 4昭和47年

| 建設省関東地方建設局 | 駒沢䋠装工．事 | 東京都 | 143,100 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 佐伯建設工業（1） | 大田区西糀谷 1，4 1 ${ }^{\text {a }}$ 付近枝線厂事 | 束京都 | 189， 700 |
| 安 藤 建 設 侏 | 幸于因地第2次士木匚事 | 埼王県 | 78，500 |
| 建設省関東地方建設局 | 佐野バイバス䋠装（その1）工．事 | 栃木県 | 178，250 |
| （株）竹中 I．務 店 | 自治矤科大学外構工事第一期 | 栃木県 | 125，770 |
| 新東京国際空港公团 | 新東京国際空港A滑走路及び綉導鋪装第1吅：（その 2）I事 | 千葉県 | $\begin{aligned} & \text { J. V } 579,037 \\ & \text { 当社分 }(347,422) \end{aligned}$ |
| 千 葉 県 開 発 庁 | 野毛平工業时地道路工事（第一「区） | 千葉県 | 76，800 |
| 清 水 建 設 侏） | 大和ハウスト緆ネ才ホリス宅地造成厂事 | 神奈川県 | 58，000 |
|  | 富さコカコーラ\｜梨【場新設工事 | 山梨県 | 74，936 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和 47 年度柘植道路秿装I：事 | 三重県 | 141，000 |
| 日本道路公団 | 東名高速道路浜松～袋井雨䋠装改良工．事 | 静郕県 | 65， 706 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和47年度蒲原觡装修繣及び歩道新設工事 | 静岡県 | 61，400 |
| 日本道路公団 | 中央道小牧多治兄鯆装工事 | 岐皁県愛知俔 | 883， 555 |
| 連㡏劣第五港湾建設局 | 名古屋空港誘道路改良工．事 | 愛知県 | 69，477 |
| 消 水 建 設（棐） | アイシン試験コース䈻装I．事 | 愛知 県 | 81，000 |
| 消 水 建 設（棐） | 豊橋卸売センター造成工事 | 愛知 県 | 207，000 |
| 大 陏 府 宁 | 泉北中央線（杫工区）他 1 線斛装工事 | 大阪府 | 151，382 |
| 建設党近縲地方建設局 | 24号桖原～大和高田地区鯆装修緼工事 | 奈良県 | 51，070 |
| 建設少近畿地方建設局 | 安田䋠装工事 | 䋹井県 | 84，050 |
| 傕㡏䒚第三港湤建設局 | 大阪空港A誘導路改良工．事 | 兵㡷県 | 174， 960 |
|  | 宅地造成工事 | 兵庫罧 | 120，000 |


| 発 注 先 | 1．事 名 | 場 所 | 請負金額（千円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 香 川 県 庁 | 蜅装道第18号2県道坦紙鶴市線䋠装新設工事（調 2 号） | 香川県 | 33，225 |
| 建設省凹国地方建設局 | 水尻舖装工事 | 高知県 | 84，780 |
| 建設省中国地方建設局 | 早島絾装工事 | 岡 川県 | 103， 300 |
| 建設省中国地方建設局 | 佐波舖装工事 | 広島県 | 54，100 |
| 日本道路公団 | 中国高速道路下関－小月舗装工事 | 山口県 | $\begin{array}{ll} \text { J. . } & 1,946,280 \\ \text { 当社分 } \\ (1,170,763) \end{array}$ |
| 島 根 県 庁 | 亿方瑞秘線餔装新設工事 | 島根県 | 53，687 |
| 日 本 道 路 公 団 | 九州高速道路久留米蜅装工事 | 褔岡県 | 1，376，000 |
| 日本道路公団 | 九州高速道路南関秿装工事 | 熊本県 | 1，185， 952 |
| 建設省九州地方建設局 | 瀬田地区觙装修繕外 2 件工．事 | 熊本県 | 65，380 |
| 熊 本 県 庁 | 国铺新第 $4-3-\mathrm{A} 02$ 国道 265 号線球装新設厂，事 | 熊本県 | 83， 621 |
| 建設省九州地方建設局 | 佐賀34号堀文地区䝵装工事 | 佐賀県 | 81，650 |
| 建設省北陸地方建設局 | 関原第1斛装工事 | 新潟目 | 94，700 |
| 建設省中部地方建設局 | 昭和47年度福島バイバス䋠装その1工事 | 長野県 | 73，200 |
| 建設省北陸地方建設局 | 稲積道路斛装工事 | 富山県 | 79，350 |
| 建設省東北地方建設局 | 泉道路蜅装工事 | 宫城県 | 88，770 |
| 阿 部 勝 治 | 荒巻ハイッ宅地造成工事 | 宫城県 | 132，680 |
| 建設省束北地方建設局 | 木落道路舖装工事 | 山形県 | 88，410 |
| 建設省束北地方建設局 | 大鰐国道維持修絰工事 | 青森県 | 55，400 |
| 建設省東北地方建設局 | 堀内道路秿装工事 | 岩手県 | 77，400 |
| 建設省東北地方建設局 | 福島南道路第2䋠装工事 | 福島県 | 143， 090 |
| 北海道開発局 | 一般国道274号日高町君の沢地内鋪装外一連工事 | 北海道 | 112，401 |
| 北海道開発局 | 主要道道上涌別留辺薬線生田原地内伊吹道路镈装工．事 | 北海道 | 158，606 |

## －昭和48年

| 少門束 |
| :---: |
| 埼 玉 県 庁 |
| 清 水 建 設 侏 |
| 農林少関東農 |
| 建設省関東地方建設局 |
| 建設省関束地方建設局 |
| 建 |
| 日本鉄道建設公団 |
| 日 本 道 路 |
|  |
| 中 日 開 発 |
| 水 建 設 |
| デ |

大井ターミナル積卸場䋠装新設下．事
巣鸭（1）舖装工事
浦和所沢線餔装新設厂．事第2 「．区
束武幸手团地住宅地造成工事
関東農政局嬬恋西部開拓建設事業大笹 $1-1$ 幹線道路
工．事
佐野バイバス䋠装（その2）工事
16号若柴斛装厂．事
取于第2舖装工事
武藏野（南）線梶ケ谷貨物駅積卸設備その他1工击中央高速道路（拡幅）相模湖～大月閒䋠装工事

昭和48年度越川道路舖装工．事
中川団地造成工事
日東工業菊川工場内舗装工事
大滰ハイビラ造成厂事

117，776
74， 600
175，834
121，810
55， 800
176， 070
139， 300
60， 900
96，458
J．V 959，500
当社分（671，650）
140， 700
73，500
78，300
84，500

第 5 編 高度成長期

| 発 注 先 | I：事 名 | 場 所 | 請负金額（千「閉） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 面舌鳥土地区画整理組合 | 堺市白舌鳥土地区再整理地内道路䋠装厂业 | 大阪府 | 106， 000 |
| H本道路公同 | 名神高速道路彦根䋠装改良（その3）1．尘 | 滋賀血 | 94，922 |
| 建設少近畿地方建設局 | 24号田原元地区䋠装修繕工纬 | 余良照 | 101，200 |
| 建設少近畿地方建設局 | 8号大良地区舖装修繕了我 | 袘井県 | 81，540 |
| 建設少近畿地方建設局 | 別所铺装工韦 | 兵凬県 | 59， 980 |
| 久御 \｜町 役 場 |  | 乐都府 | 50,000 |
| 丸电 市 役 所 | 丸电市蓬莱塩田地先臨海了業用1：地透成用地内道路新設 C | 否川県 | 118，270 |
| 東 洋 建 設 株 | 志度埋立に等の内道路に浐 | 菥川断 | 77，870 |
| 建設分中国地方建設局 | 閊川第3䋠装厂我 | 郕 11 県 | 120，500 |
| $\therefore$ 菱 建 設（森） |  | 小11閭 | 49，807 |
| 建設䒚九州地方建設局 |  |  | 138，925 |
| 建設省九州地方建設局 |  | 熊本県 | 68，383 |
| 建設省北陸地方建設局 | 新潟BP第2絉装：ل＇ | 析潟県 | 130，450 |
| 建設䒚北陸地方建設局 | 下井子道路䋠装厂少 | 室川県 | 66， 150 |
| 消 水 建 設（釉） |  | 们川楽 | 48，900 |
| 长 野 県 1 ${ }^{\text { }}$ |  | 长野悬 | 40， 100 |
| 建設省東北地方建設史 | 泉道路䈬装工．考 | 号城県 | 165，400 |
| 建設光東北地方建設局 | 大鳁国道維持修綀工事 | 等森楽 | 62，845 |
| 建設省東北地方建設局 | 北卜道路鯆装工业 | 岩于県 | 238，510 |
| 北海道開発局 |  | 北海道 | 231，126 |
| 北海道開発局 | 一般国道 273 只1：町地内中越道路緺装外 1 連厂业 | 北海道 | 209，069 |


[^0]:    モモノ不足ショック
    昭和48年の石油危機で，石油不足イコールモノ不足という考え方が全国的にひろがって，庶民は買い だめに走りまわった。特に砂糖，洗剤，灯油，トイレットペーパー等が不足するというので，主婦は買 いだめの行列にならんだ。行列したのは主婦だけではなく，タクシーもLP P゙スを燃料とする車はガソ リンスタンドに長い列をつくった。

    パニック状態にあったので，ちょっとした噂とかデマのようなものに振りまわされて主婦達は右往左往してモノを買いあさった。

    塩も買いだめられ，専党局がビックリした。ある新聞が不足するモノ一覧表にまちがって塩を入れた のがその原因であったという。

    愛知県のある信用金庫では取りつけ騒ぎがおこった。電車のなかである女性が「あの信用金庫はあぶ ないそうよ。」という元談が口火となったもの。

    川崎港では停泊中のタンカーから石油を抜取るという＂オイルジャック＂までおこったのである。

